Lorenzo Bianchi | Responsabile Operativo | Logistica e Miglioramento Continuo

Via Torino 45, Milano, Lombardia, Italia, 20123

+39 347 123 4567 • lorenzo.bianchi@example.com • https://www.lorenzobianchi.it

@lorenzo-bianchi-ops • @lorenzobianchi

Informazioni personali

- Responsabile Operativo con oltre 8 anni di esperienza nella gestione di processi logistici, produzione e filiera logistica in contesti industriali e retail.
- Comprovata capacità di guidare team multidisciplinari, ridurre i costi operativi e migliorare l'efficienza attraverso metodologie Lean Six Sigma e decisioni basate sui dati.
- Esperienza nella pianificazione della domanda, gestione dei fornitori, ottimizzazione delle scorte e implementazione di sistemi ERP e WMS.
- Orientato ai risultati, con solide competenze nella gestione del cambiamento, nella negoziazione e nel miglioramento continuo.

Formazione

Politecnico di Milano **https://www.polimi.it/**

Laurea magistrale, Ingegneria Gestionale, Punteggio: 108/110 *set 2011–lug 2013*

- Approfondimento di modelli di pianificazione, controllo di gestione e operations management
- Progetto di tesi sull'ottimizzazione dei flussi logistici in un'azienda manifatturiera
- Partecipazione a laboratori su Lean Six Sigma e simulazione di processi produttivi

Corsi: Gestione della Produzione e dei Servizi, Logistica e Supply Chain Management, Sistemi Informativi Aziendali, Ricerca Operativa, Economia e Organizzazione Aziendale, Gestione dei Progetti

Università di Bologna **https://www.unibo.it/**

Laurea triennale, Ingegneria Industriale, Punteggio: 105/110 *set 2008–lug 2011*

- Basi solide di analisi quantitativa e gestione industriale
- Esperienza di tirocinio in un reparto di pianificazione della produzione
- Sviluppo di competenze nella risoluzione di problemi e nel lavoro di squadra

Corsi: Statistica, Ricerca Operativa, Tecnologie Meccaniche, Sistemi di Produzione, Economia Aziendale

Esperienza professionale

Logistica Adriatica S.p.A. **https://www.logisticaadriatica.it**

Responsabile Operativo *gen 2020–Presente*

- Direzione di 4 responsabili di area e 45 operatori distribuiti su 3 magazzini, con gestione di un budget operativo annuo di 8 milioni di euro.
- Riduzione del 18% dei costi di movimentazione e del 12% degli scarti tramite progetti Lean Six Sigma e riorganizzazione dei flussi.
- Implementazione di un nuovo WMS integrato con SAP, con miglioramento della precisione delle scorte dal 92% al 98,5%.
- Definizione di KPI settimanali su produttività, puntualità delle consegne e sicurezza, con reportistica Power BI per il management.
- Coordinamento di fornitori di trasporto e logistica, con rinegoziazione dei contratti e riduzione del 9% delle tariffe.

Parole chiave: Filiera logistica, Lean Six Sigma, WMS, SAP, KPI, Budget, Sicurezza, Negoziazione

Gruppo Meccanica Verona S.r.l. **https://www.gruppomeccanicaverona.it**

Responsabile di Produzione *mar 2016–dic 2019*

- Gestione di 2 linee produttive e di un team di 28 persone, con pianificazione della domanda e della capacità produttiva.
- Introduzione di cicli di pianificazione settimanale e strumenti di visual management, con aumento dell'OEE dal 68% al 78%.
- Riduzione dei fermi macchina del 15% attraverso manutenzione preventiva e analisi delle cause profonde.
- Collaborazione con ufficio acquisti e qualità per ridurre i reclami clienti del 20%.

Parole chiave: Produzione, OEE, Manutenzione, Pianificazione, Qualità, Visual Management, Team

Retail Italia S.r.l. **https://www.retailitalia.it**

Coordinatore Logistico *giu 2013–feb 2016*

- Gestione della distribuzione verso 120 punti vendita, con pianificazione delle rotte e ottimizzazione dei carichi.
- Riduzione del 14% dei costi di trasporto tramite consolidamento delle spedizioni e accordi con vettori.
- Implementazione di procedure di controllo inventariale e riduzione delle differenze di stock dal 3,2% all'1,1%.

Parole chiave: Distribuzione, Trasporti, Inventario, Ottimizzazione, Retail

Lingue

Italiano: Madrelingua o bilingue **Parole chiave**: Madrelingua

Inglese: Competenza professionale completa **Parole chiave**: IELTS 8.0, Inglese commerciale

Francese: Competenza professionale limitata **Parole chiave**: DELF B1, Conversazione

Competenze

Gestione Operativa: Esperto **Parole chiave**: Pianificazione operativa, Gestione budget, KPI, Miglioramento continuo, Gestione fornitori

Filiera Logistica: Avanzato **Parole chiave**: Logistica, Gestione scorte, Pianificazione domanda, Trasporti, Magazzino

Lean Six Sigma: Avanzato **Parole chiave**: DMAIC, Kaizen, 5S, Mappatura flusso valore, Analisi cause profonde

Sistemi e Strumenti: Avanzato **Parole chiave**: SAP, WMS, Power BI, Excel avanzato, Tableau

Leadership: Avanzato **Parole chiave**: Gestione team, Negoziazione, Gestione del cambiamento, Comunicazione

Premi

Premio Eccellenza Operativa

Logistica Adriatica S.p.A. *nov 2023*

Riconoscimento per aver guidato il progetto di riorganizzazione del magazzino centrale, con riduzione dei costi del 18% e miglioramento della puntualità delle consegne al 97%.

Premio Miglior Progetto di Miglioramento

Gruppo Meccanica Verona S.r.l. *giu 2019*

Premio per il progetto di manutenzione preventiva che ha ridotto i fermi macchina del 15% e aumentato l'OEE dal 68% al 78%.

Certificazioni

Lean Six Sigma Green Belt **https://www.iassc.org/**

IASSC *mar 2018*

Certified Supply Chain Professional (CSCP) **https://www.ascm.org/**

ASCM *giu 2020*

SAP S/4HANA Supply Chain **https://www.sap.com/training-certification.html**

SAP *set 2022*

Pubblicazioni

Logistica Management **https://www.logisticamanagement.it/**

Digitalizzare la filiera logistica: un modello operativo per le PMI italiane *apr 2022*

- Articolo sull'adozione di WMS e analytics nelle PMI manifatturiere
- Modello di governance per progetti di digitalizzazione logistica
- Casi studio di tre aziende del Nord Italia

Progetti

Progetto Zero Scorte **https://www.logisticaadriatica.it**

Riorganizzazione dei flussi di approvvigionamento e delle scorte di sicurezza per una rete di tre magazzini.

- Analisi ABC/XYZ e ridefinizione dei punti di riordino
- Riduzione del 22% del capitale immobilizzato in scorte
- Miglioramento del livello di servizio dal 94% al 98%

Parole chiave: Scorte, ABC/XYZ, Livello di servizio, WMS

Rete Distributiva Nord Italia **https://www.logisticaadriatica.it/progetti/rete-no**

Ottimizzazione della rete di distribuzione e dei contratti con i vettori per il canale retail. *feb 2021–nov 20*

- Mappatura dei flussi e ridefinizione delle rotte
- Riduzione del 12% dei costi di trasporto
- Miglioramento della puntualità delle consegne al 96%

Parole chiave: Distribuzione, Trasporti, Retail, Ottimizzazione

Interessi

Corsa: Maratona, Trail, Mezza maratona

Vela: Regate, Costiera, Equipaggio

Lettura: Saggistica, Economia, Storia

Volontariato

Fondazione Banco Alimentare Lombardia **https://www.bancoalimentare.it/**

Coordinatore Volontari *set 2018–lug 2024*

- Coordinamento di 20 volontari durante le raccolte alimentari
- Pianificazione turni e gestione delle relazioni con i punti vendita
- Supporto nella logistica di stoccaggio e distribuzione delle derrate